ЕВРАЗИЙСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМ. Л.Н. ГУМИЛЕВА

ОТЧЕТ
о реализации Операционного плана филологического факультета за 2022 год

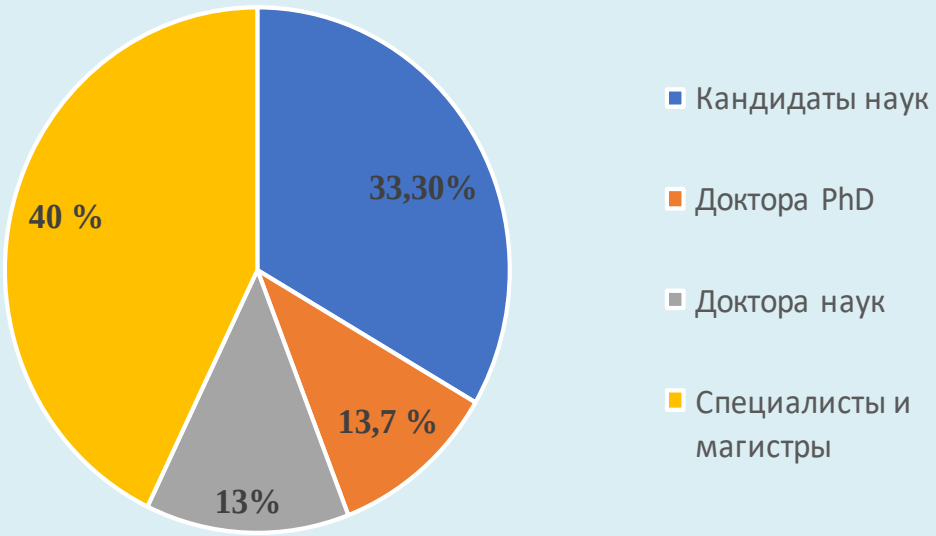
Декан филологического факультета
Бейсенбай А. Б.

Астана 2023

Сведения о целевых группах, вовлеченных в процесс реализации Операционного плана ФФ

Контингент обучающихся и ППС факультета	Кол-во
Штат преподавателей	**197**
Контингент обучающихся	**1751**

Научная остепененность -60%



SWOT-анализ

7 целевых индикатора

- **Выполнено: 4**
- **Частично выполнено: 1**
- **Не выполнено: 2**

64 %

Всего 22 показателя

- **Выполнено: 16**
- **Частично выполнено: 1**
- **Не выполнено: 5**

75 %

Всего 15 мероприятий

- **Выполнено: 13**
- **Частично выполнено: 2**

93 %

SWOT-анализ

Стратегическое направление 1.

НАУКА И ИННОВАЦИИ, КОММЕРЦИАЛИЗАЦИЯ И ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГИЙ

3 целевых индикатора

Частично выполнено: 1

1.1 Доля полученных доходов от научной деятельности, инновационных разработок и коммерциализированных проектов (от общего бюджета факультета)

Не выполнено: 2

1.2 Доля реализуемых международных научных проектов от общего числа проектов

1.3 Прирост публикаций в рейтинговых изданиях, входящих в международные наукометрические базы данных (Web of Science, Scopus), от общего числа публикаций в 2021 г. (35/24)

Всего 8 показателей

Выполнено: 3

Частично выполнено: 1

1.1.2 Доля НИОКР, выполняемых с участием зарубежных ученых и экспертов в рамках международного сотрудничества/ в т.ч. на условиях софинансирования – 16,7 (30)

Не выполнено: 4

1.1.1 Среднее количество цитирований документа за последние пять лет, включая отчетный период (Web of Science и Scopus) (1,9 /3,73)

1.3.2 Прирост финансирования науки от общего объема в 2021 г. (1906 млн.тг.) – 6,7 (33,8)

1.3.3 Доля исследований, проведенных с использованием цифровой платформы (виртуальные научные группы, виртуальные научные лаборатории, цифровые сервисы научной инфраструктуры, оцифрованные базы научных данных)

2.1.1 Доля проектов, финансируемых за счет средств МИО и представителей бизнеса

Всего 3 мероприятия

Выполнено: 2

Частично выполнено: 1

1. Обеспечение публикации результатов научных исследований в журналах, индексируемых международными библиометрическими базами (Web of Science и Scopus). – (24 ед) (64,8 %)

Стратегическое направление 1.

SWOT-анализ

НАУКА И ИННОВАЦИИ, КОММЕРЦИАЛИЗАЦИЯ И ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГИЙ

ПУТИ РЕШЕНИЯ

Целевых индикаторов

1.2 Доля реализуемых международных научных проектов от общего числа проектов.

На факультете реализуется два международных проекта 1 "ҚХР Оңтүстік-Батыс университеті постдокторантура бағдарламасы". Руководитель Акбарқан Д. - зав. каф китайской филологии; 2 "POLKA(Z) – образовательная платформа и семинары по польскому языку для казахстанцев". Руководитель - Журавлева Е.А. - зав.каф. теоретической и прикладной лингвистики. В связи с не поступлением финансовых средств в ЕНУ, данный целевой индикатор не был засчитан.

1.3 Прирост публикаций в рейтинговых изданиях, входящих в международные наукометрические базы данных (Web of Science, Scopus), от общего числа публикаций в 2021 г. (35/24).

На факультете проводится обучающий семинар по написанию и публикации статей в журналы, входящих в международные наукометрические базы данных (Web of Science, Scopus). А также привлекаются зарубежные ученые для проведения совместных исследований и публикаций статей.

Показателей прямых результатов

1.3.2 Прирост финансирования науки от общего объема в 2021 г. (1906 млн.тг.) – 6,7 (33,8).

Участие в реализации научных проектов ПЦФ и ГЦФ, а также постдокторантуры.

2.1.1 Доля проектов, финансируемых за счет средств МИО и представителей бизнеса.

По филологическому факультету реализуется 1 проект, финансируемый за счет средств МИО и представителей бизнеса. В связи с не поступлением финансовых средств в ЕНУ, данный целевой индикатор не был засчитан.

Мероприятий

1. Обеспечение публикации результатов научных исследований в журналах, индексируемых международными библиометрическими базами (Web of Science и Scopus). – (24 ед) (64,8 %).

На факультете проводится обучающий семинар по написанию и публикации статей в журналы, входящих в международные наукометрические базы данных (Web of Science, Scopus). А также привлекаются зарубежные ученые для проведения совместных исследований и публикаций статей.

SWOT-анализ

Стратегическое направление 1.

НАУКА И ИННОВАЦИИ, КОММЕРЦИАЛИЗАЦИЯ И ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГИЙ

Доля полученных доходов от научной деятельности, инновационных разработок и коммерциализированных проектов.

Реализуется 12 проектов на сумму – 224 309 037,95 тг.

*-по грантовому финансированию на 2020-2022 годы **4 проекта** на сумму – **79 678 937,95 тенге**;*

*-по грантовому финансированию на 2021-2023 годы **1 проект** на сумму – **13 019 606 тенге;***

*-по программно-целевому финансированию на 2021-2023 годы **1 научно-техническая программа** на сумму – **83 000 000 тенге;***

*-по грантовому финансированию на 2022-2024 годы «Жас ғалым» **1 проект** на сумму – **2 802 658 тенге;***

*-по грантовому финансированию на 2022-2024 годы **5 проектов** на сумму – **45 807 836 тенге;***

Заключение договоров с Назарбаев университетом и национальными исследовательскими институтами и лабораториями на проведение совместных исследований по кластерам с глобальным и региональным импактом (не менее 1 договора по каждому научному кластеру)

1.Институтом языкознания имени А. Байтурсынова.

Выполнение

Цель 1.1. Подготовка кадров цель с высшим и послевузовским образованием, удовлетворяющих потребностям индустриально-инновационного развития экономики РК, запросам внутреннего и внешнего рынка труда

Привлечение зарубежных ученых к реализации программ постдокторатуры, научных проектов.

На факультете привлечены 5 зарубежных ученых к реализации научных проектов.

1. *Минералова И.Г. – профессор МПМУ, Москва, Россия;*

2.Екижи Метин – профессор Эгейского университета, Турция;

3.Дыбо Анна Владимировна – профессор института языкознания Российской академии наук;

4.Шамилоглу Юлай – профессор Назарбаевского университета;

5. Арслан Мустафа - профессор университете Памуккале, Турция.

Реализация договоров с Институтом ядерной физики, Институтом языкознания имени Ахмета Байтурсынова и Институтом биологии и биотехнологии растений в рамках интеграции образования и науки.

Заключен договор с Институтом языкознания имени А. Байтурсынова.

Прирост численности исследователей от общего числа исследователей в 2020 году

Выполнение – 100%

2020 году – 20 ППС участвовали в проектах

2021 году – 24 ППС участвовали в проектах

2022 году – 40 ППС участвуют в проектах

Развитие программ постдокторантуры/ увеличение числа постдокторантов по приоритетным кластерам

В рамках "Жас ғалым" действует 1 проект AP14970702 "Деловая коммуникация Казахстана: разработка концепции профессионального мультилингвизма". Постдокторант - Аймолдина Алия Аманжоловна.

Увеличение числа ППС, работающих на должности «преподаватель-исследователь»

Аймұхамбет Жанат Әскербекқызы, кафедра казахской литературы. *Работает на должности «преподаватель-исследователь»*

Выполнение

Цель 2. Увеличение вклада науки в реальный сектор экономики

Количество реализуемых стартапов:

По филологическому факультету 2 место присуждено проекту «Талапай». Описание стартапа: Қазақтың ұмыт қалған ойындарын қайта жаңғыртуға бағытталған жоба, сумма финансирования 100 тысяч тенге.

Количество полученных охранных документов
План – 7
Факт – 11

1.Қазақ тілі (Жоғары оқу орындарында барлық мамандықтарда оқитын орыс тілді топтарға арналған оқу құралы). № 24782 от «5» апреля 2022 года
2.English course book “Environment and Natural Resources Protection” for Master students of “Management and Engineering in the field of Environmental Protection educational programs”. **Свидетельство** № 24934 от «8» апреля 2022 года
3.Профессионально-ориентированный иностранный язык. **Свидетельство** № 26787 от «2» июня 2022 года
4.Абай поэзиясының мифтік құрылымы. **Свидетельство** № 22783 от «5» января 2022 года.
5. Абай өлеңдері метопоэтика парадигмасында. **Свидетельство** № 22782 от «5» января 2022 года.
6. Қазақ тілі (В2-1 деңгейіне арналған оқу құралы). **Свидетельство** № 28088 от «29» июля 2022 года.
7. Іскери қазақ тілі оқу құралы. **Свидетельство** № 28605 от «6» сентября 2022 года.
8. Ағылшын тілі пәні бойынша «Қазақ тілі мен әдебиеті», «Орыс тілі мен әдебиеті», «Филология» мамандықтарының білім алушыларына арналған оқу-әдістемелік құралы. **Свидетельство** № 28112 от «1» августа 2022 года.
9.«Русский язык» учебник для тюркоязычной аудитории. **Свидетельство** № 29726 от «26» октября 2022 года.
10.«Русский язык для академических целей» учебное пособие для студентов факультетов естественных наук. **Свидетельство** № 29731 от «26» октября 2022 года.
11.Intercultural Aspects in Foreign Language Teaching: Theory and Practice. **Свидетельство** № 25520 от «27» апреля 2022 года.

Стратегическое направление 2.
Академическое превосходство

SWOT-анализ

2 цели

Цель 1. Международная ориентация образовательных программ и обеспечение качества подготовки кадров

Цель 2. Формирование здоровой, интеллектуальной личности с активной гражданской позицией

4 задачи

- Задача 1.1. Обеспечить качество подготовки кадров
- Задача 1.2. Гарантировать качество образовательных программ на международном и республиканском уровне
- Задача 1.3. Профессионализация менеджмента образовательных программ
- Задача 2.1. Создание условий для гражданского становления, духовного и физического развития, самосовершенствования и раскрытия творческих способностей обучающихся

3 целевых индикатора → **Выполнено: 3**

Всего 6 показателей

- **Выполнено: 5**
- **+ выполнено: 1**
  1.2.4 Доля инновационных образовательных программ, разработанных и реализуемых по заказу отраслевых ассоциаций и предприятий

  М02313 Цифровое переводоведение
  Подтверждено ДАВ

Всего 6 мероприятий → **Выполнено: 6**

Стратегическое направление 2.
Академическое превосходство

Доля выпускников, трудоустроенных в первый год после окончания высшего учебного заведения по государственному образовательному заказу

План – 91%
Факт – 96%

Доля образовательных программ, прошедших международную аккредитацию и сертификацию

План – 95%
Факт – 100%

Доля ППС, прошедших международную сертификацию, и выпускников, получивших оценку квалификации в профессиональных ассоциациях, от общего их числа

План:	**Факт:**
ППС – 11%	**ППС – 11%**
Обучающие – 13%	**Обучающие – 51%**

Выполнение

Цель 1. Международная ориентация образовательных программ и обеспечение качества подготовки кадров

Количество образовательных программ, разработанных и реализуемых совместно с ведущими университетами мира (из Топ-200 рейтинга QS) и реализованных в рамках гармонизации программ (ежегодно)

Разработана и реализуется ОП 7М02306 - «Филология: русская филология» совместно с ФГБОУ ВПО Санкт-Петербургским государственным университетом.

Количество образовательных программ двойного диплома, разработанных и реализуемых с зарубежными вузами партнерами, в т.ч. с вузами из Топ-400 QS

На факультете 4 ОП двойного диплома, разработанные и реализуемые с зарубежными вузами партнерами:

1.7М02306-Филология: русская филология, Российский университет дружбы народов- место, Россия.

2.7М02306-Филология: русская филология, Кыргызский национальный университет им. Ж. Баласагына, Кыргызстан.

3.6В02307 – Переводческое дело, Ошский государственный университет, Кыргызстан.

4.6В01718 - Русский язык и литература, Ошский государственный университет, Кыргызстан.

Доля инновационных образовательных программ, разработанных и реализуемых по заказу отраслевых ассоциаций и предприятий

Реализуется инновационная образовательная программа «Цифровое переводоведение»

Доля руководителей ОП и структурных подразделений, прошедших повышение квалификации и переподготовку в области менеджмента образования (ежегодно)
План – 10%
Факт – 46%
На факультете из 13 руководителей 6 прошли повышение квалификации, что составляет - **46%**

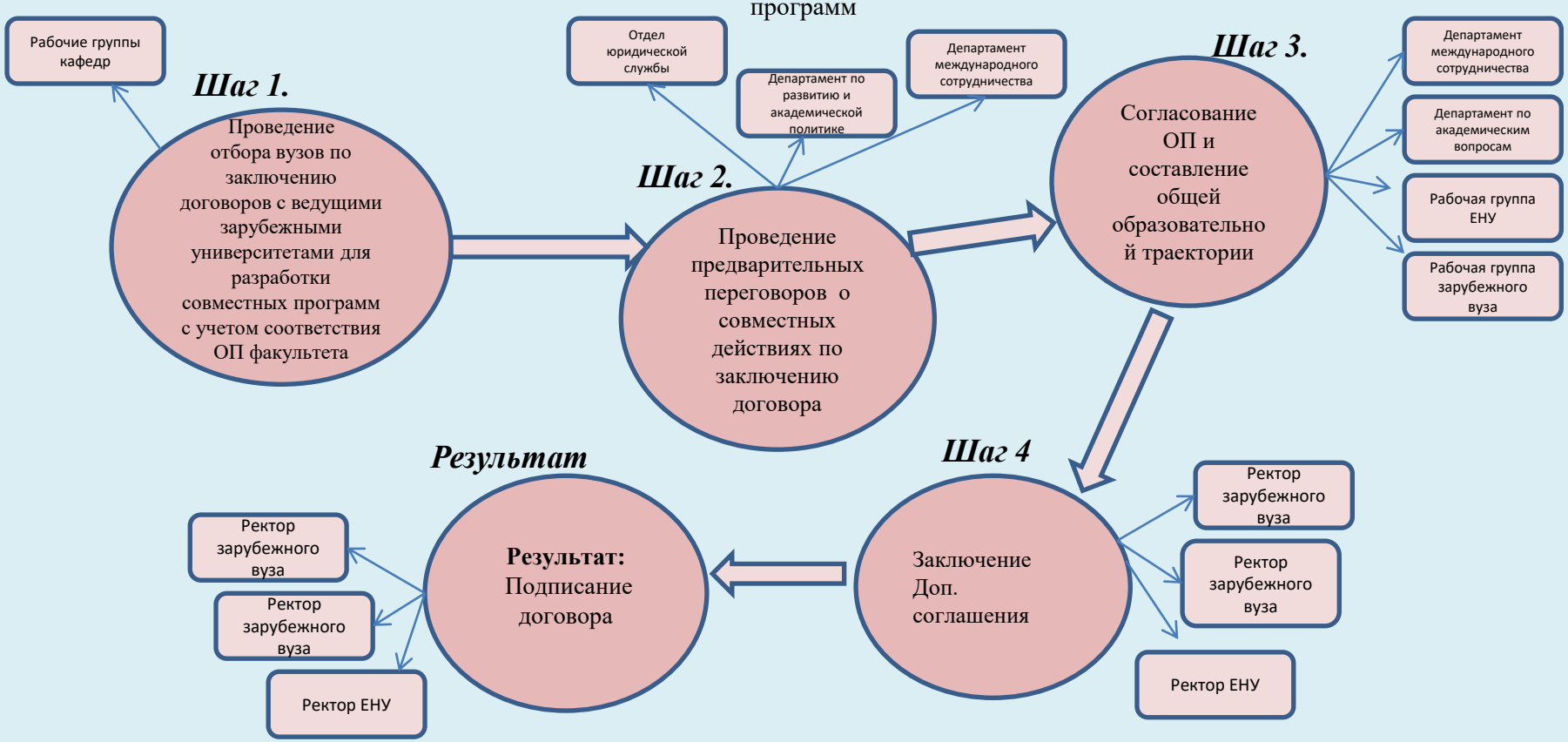
Увеличение доли экзаменов в письменной форме и проверка их на плагиат
План – 27%
Факт – 32%

На филологическом факультете из 643 экзаменов 206 экзаменов в письменной форме, что составляет **32%.**

Развитие и внедрение совместных образовательных программ, в т.ч. двудипломных программ, в рамках заключенных договоров с зарубежными и вузами – партнерами в научно-образовательной сфере

Алгоритм действий

по заключению договоров с зарубежными университетами по развитию и внедрению совместных программ



Стратегическое направление 2.
Академическое превосходство

Доля обучающихся, принимающих участие в мероприятиях и включенных в деятельность молодежных общественных организаций и объединений, в том числе по программе «Рухани жаңғыру», направленных на формирование активной гражданской позиции

План – **65%**
Факт – **100%**

Количество студенческих клубов и объединений по интересам

План – **13 ед.**
Факт – **13 ед.**

Доля студентов, занимающихся волонтерской деятельностью от общего количества обучающихся в бакалавриате

План – **5%**
Факт – **14,7%**
Контингент филологического факультета составляет 1754 чел., доля обучающихся, занимающихся волонтерской деятельностью составляет **14,7%**

Выполнение

Цель 2. Формирование здоровой, интеллектуальной личности с активной гражданской позицией, высокими духовно-нравственными ценностями, нацеленного внести свой вклад в развитие страны и столицы

Доля студентов, занимающихся физической культурой и спортом

План – **22%**
Факт – **59%**

Общее количество студентов филологического факультета составляет 1754 чел., из них 1036 чел. (**59%**) занимаются физической культурой и спортом: 1 курс – 680, 2 курс – 356.

Реализация плана мероприятий по празднованию 110 -летия Л.Н. Гумилева

ППС и обучающиеся филологического факультета организовали и приняли участие в мероприятиях по празднованию 110-летия Л.Н. Гумилева.

Выполнение - 100 %.

1. «МИР ГУМИЛЕВА» https://ff.enu.kz/post/-mir-gumileva
2. ЭКСКУРСИЯ В МУЗЕИ ЕНУ ИМ. Л.Н. ГУМИЛЕВА https://ff.enu.kz/post/ekskursiya-v-muzei-enu-im-l-n-gumileva
3. Посетили музей Льва Николаевича Гумилева в честь 110-летия со дня рождения выдающегося ученого-евразийца, историка-этнолога Льва Николаевича Гумилева https://ff.enu.kz/post/-mir-gumileva-

Стратегическое направление 3.
Интернационализация и повышение международной конкурентоспособности

SWOT-анализ

1 цель

Цель 1. Интернационализация научной и образовательной деятельности

3 задачи

- Задача 1.1. Повысить конкурентоспособность на международном уровне
- Задача 1.2. Обеспечить развитие академических и управленческих ресурсов на основе международного сотрудничества
- Задача 1.3. Создать условия для привлечения иностранных обучающихся и подготовки конкурентоспособных кадров на международном рынке труда

1 целевой индикатор → **Выполнено: 1**

Всего 6 показателей → **Выполнено: 6**

Всего 4 мероприятий → **Выполнено: 4**

Стратегическое направление 3.
Интернационализация и повышение международной конкурентоспособности

Создание международных научных и образовательных подразделений (научные институты, научно-образовательные центры, международные лаборатории, консорциумы и другие) совместно с ведущими зарубежными научными, образовательными организациями и бизнес-компаниями (суммарно)

На факультете заключено соглашение с Ошским государственным университетом.

Число образовательных программ, отмеченных в международных предметных рейтингах (QS WUR by Subjects Топ-600; Times Higher Education WUR by Subjects Топ-800)

QS World University Ranking by Subject:

1. Лингвистика входит в ТОП -101-150
2. Искусство и Гуманитарные науки – 257 место
3. Социальные науки и Менеджмент – 323 место

Доля зарубежных ученых и преподавателей, привлеченных для ведения совместных исследований и чтения лекций от общего числа ППС

План **– 15%**

Факт **– 42%**

Выполнение

Цель 1. Интернационализация научной и образовательной деятельности

Доля преподавателей, преподающих на английском языке

На факультете 85 ППС, преподающих на английском языке.

Реализация программы исходящей академической мобильности

План – **7%**
Факт – **7%**

Доля студентов, обучающихся на английском языке

План – **12%**
Факт – **20%**

Количество студентов, магистрантов, докторантов, обучающихся в рамках академической мобильности: (не менее одного академического периода)

135 обучающихся прошедших/проходящих обучение в рамках академической мобильности.

Доля иностранных студентов в вузе от общего количества студентов

План **– 8%**
Факт **– 9%**

На факультете из **1767** обучающихся **154 (9%)** иностранных обучающихся.

Привлечение иностранных обучающихся: - на полный курс

План **– 13 чел.**
Факт **– 44 чел.**

Реализация программы академической мобильности: - самостоятельное финансирование; -«ENU Students Ambassador» за счет бюджета вуза; - Эразмус+, UMAP; - за счет средств республиканского бюджета; - стажировка докторантов за рубеж

Академическая мобильность **- 135**
ENU Students ambassador **- 11**
Эразмус+ **- 3**

SWOT-анализ

Стратегическое направление 5.

Повышение эффективности и транспарентности системы управления и финансирования

1 цель

1 задачи

Задача 1.1. Редизайн организационно-административной структуры и внедрение инновационного менеджмента

Цель 1. Интернационализация научной и образовательной деятельности

Цель 2. Транспарентность финансового менеджмента и диверсификация источников дохода

Всего 2 показателя

Выполнено: 1

Не выполнено: 1
1.1.2 Доля преподавателей со степенью от общего числа педагогических работников -60

Всего 2 мероприятия

Выполнено: 1

Частично выполнено: 1
Учет международных сертификатов ППС, подтверждающих владение иностранным языком в соответствии с общеевропейскими компетенциями (стандартами) владения иностранным языком – (14)

Стратегическое направление 5.

Повышение эффективности и транспарентности системы управления и финансирования

ПУТИ РЕШЕНИЯ

Показателей прямых результатов
1.1.2 Доля преподавателей со степенью от общего числа педагогических работников.

Ежегодно ведутся работы по принятию в штат кафедр ППС со степенью, а также докторантов планирующих выход на защиту.

В 2022 году было принято 3 преподавателя со степенью и 3 преподавателя, окончившие докторантуру в ЕНУ, один из которых прошел защиту.

Мероприятий
1. Учет международных сертификатов ППС, подтверждающих владение иностранным языком в соответствии с общеевропейскими компетенциями (стандартами) владения иностранным языком.

Планируется сдача языковых тестов и получение ППС международных сертификатов, подтверждающих владение иностранным языком в соответствии с общеевропейскими компетенциями (стандартами) владения иностранным языком.

SWOT-анализ

Стратегическое направление 5.
Повышение эффективности и транспарентности системы управления и финансирования
“ENU – TRANSPARENT UNIVERSITY”

Выполнение

Цель 1. Обеспечение развития и конкурентоспособности

Доля ППС, прошедших повышение квалификации, переподготовку и стажировку, в т.ч. на международном уровне (не менее 72 часов, за счет бюджетных средств)
План – 15%
Факт – 20%

SAVVY BUSINESS
ASTANAKITAP
EXCELLENCE TRAINING CENTER

СЕРТИФИКАТ CERTIFICATE

удостоверяет, что
Кабдушева Айсулу
прошел(а)
Курс по обучению экспертов оценке учебников и учебно-методических комплексов (72 часа)
(по экспертизе школьных учебников и УМК на основе международного опыта)
август-сентябрь 2021 года

This is to certify that
Aisulu Kabdusheva
Has attended the
72-hour Training for Textbooks and TLMs Evaluation Experts
(on evaluation of school textbooks and TLMs based on international experience)
August-September 2021

Ассоц. профессор Апостолия Галани
Assoc. Prof. Apostolia Galani

No: 1392

СЕРТИФИКАТ УЧАСТИЯ
TEILNAHMEBESTÄTIGUNG

Настоящий сертификат выдан

г-же Наталье Исыповой
Frau Natalya Issypova

участнице
онлайн семинара
по повышению квалификации для преподавателей немецкого языка
с 15 июня по 29 июня 2021 г. (всего 4,5 а.ч.)
в онлайн-формате

Темы:
- Проектная работа на уроке немецкого языка
- Импульсы для креативной письменной работы
- «Из практики с практикой» - исследование собственного урока немецкого языка

hat an den **Fortbildungen für Deutschlehrer*innen im Online-Format 15.06.2021 - 29.06.2021 (insgesamt 4,5 U.E.)** teilgenommen.

Themen:
- Projektorientiertes Lernen
- Schreibimpulse zum kreativen Schreiben
- "Aus der Praxis, für die Praxis" - eigenen Unterricht selbst erkunden und erkennen

Референт по сотрудничеству в сфере образования
Гёте-Институт в Казахстане
Sachbearbeiterin Bildungskooperation Deutsch
Goethe-Institut Kasachstan
Анна Мельник
Anna Melnik

Референт семинара
Seminarleiterin
Диана Арыкбаева
Diana Arykbayeva

GOETHE INSTITUT

ARIZONA STATE UNIVERSITY

Global Launch at Arizona State University presents

Ainagul Mukhtarkhanova

this certificate in

Teaching English to Speakers of Other Languages

for completing more than 150 hours of instruction in

Foundational Principles, Theories of Second Language Acquisition, Lesson Design and Assessment, Teaching Reading, Writing, and Grammar, Teaching Listening, Speaking, and Pronunciation, and Technology-Enriched Teaching, including 10 hours of observation and 10 hours of teaching.

FEBRUARY 2021

Susan Edgington, Executive Director, Global Launch
Shane Dixon, Ph.D, Lead Course Instructor

Certificate No. a093x00001JjAKyAAN

SKLAD
ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ОНЛАЙН - ПЛАТФОРМА

Научно-методическое учреждение "Национальный институт образования" Министерства образования Республики Беларусь

Сертификат
00797
подтверждает, что

КулуспаеваСалима Бекеновна

принял(а) участие в международном онлайн-семинаре
«Компетенции 21 века vs Образование 21 века.
Soft skills в национальных стандартах школьного образования»
18 февраля – 16 марта 2021 г., 72 часа

Татьяна Сорокович
Директор,
Кандидат педагогических наук

Валентина Васильевна Гинчук
Директор,
Кандидат педагогических наук

Садыкова Роза Шариповна
Председатель Республиканской ассоциации частных организаций образования

Инфраструктура и техническая база факультета

Задачи филологического факультета на 2023 год

- **Повышение качества образовательной деятельности** за счет увеличения количества преподавателей, прошедших повышение квалификации на республиканском и международном уровне, приглашения на работу докторов наук, кандидатов наук, докторов PhD, в том числе получивших образование в зарубежных вузах. Привлечения к образовательному процессу иностранных специалистов, в т.ч. из ведущих университетов мира (топ-200); модернизации существующих образовательных программ высшего профессионального образования; открытия новых двудипломных образовательных программ, реализуемых совместно с вузами-партнерами стран СНГ и дальнего зарубежья; обмена студентами в рамках программы академической мобильности;
- ***Формирование факультета как исследовательской структуры университета за счет*** формирования межкафедральных и межфакультетских направлений научно-исследовательской работы, объединяющих научные интересы ведущих ученых университета и научные проблемы региона; развития хоздоговорной и инновационной деятельности; расширения сотрудничества с фондами поддержки науки и образованияя, увеличения количества научных публикаций в журналах с импакт-фактором, входящих в международные наукометрические базы данных, внедрения результатов собственных научных исследований в производство, расширения сотрудничества с университетами и научно-исследовательскими институтами в Казахстане и за его пределами в области совместных научных исследований, участия в выполнении фундаментальных и прикладных программ в рамках казахстанских конкурсов, а также международного сотрудничества, привлечения большего количества профессорско-преподавательского состава, магистрантов и докторантов для участия в республиканских и международных конкурсах, в том числе в рамках грантового финансирования МНиВО РК, привлечения бюджетных и внебюджетных средств на проведение научных исследований.

Задачи филологического факультета на 2023 год

- **Развитие кадрового потенциала и системы управления факультета** за счет подготовки высококвалифицированных кадров для выпускающих кафедр факультета через магистратуру и докторантуру; развития системы повышения квалификации преподавателей на факультете; увеличения количества преподавателей, прошедших повышение квалификации на республиканском и международном уровне; повышения остепененности преподавательского состава, приглашение на работу докторов наук, кандидатов наук, докторов PhD, в том числе получивших образование в зарубежных вузах; омоложения профессорско-преподавательского состава путем приема на работу молодых специалистов, в том числе закончивших магистратуру и докторантуру по профилю специальностей факультета; привлечения к образовательному процессу иностранных специалистов, в т.ч. из ведущих университетов мира (топ-200); заключения долгосрочных контрактов с зарубежными специалистами
- **Развитие инфраструктуры и материально-технической базы за счет о**беспечения учебных дисциплин по профилю факультета средствами e-learning, и другими электронными ресурсами, разрабатываемыми ППС; создания специализированных современных научных и учебных лабораторий; создания современной информационно-технической среды для учебно-воспитательного процесса; приобретения лицензионного программного обеспечения, необходимого для реализации учебного процесса; разработки электронных образовательных ресурсов нового поколения; введения факультетского информационного портала как инструмента сетевого взаимодействия молодых исследователей.

В итоге:

Решение поставленных задач должно отразиться на подготовке таких специалистов, которые в условиях рыночной экономики, обострения конкуренции на рынке труда окажутся способными успешно решить проблему своего трудоустройства.

Значимым инструментом модернизации факультета является стратегический менеджмент и стратегическое планирование, развитие которых в ЕНУ им. Л.Н. Гумилева стало актуальным в связи с принципиальными изменениями в системе высшего и послевузовского образования в Республике Казахстан и необходимости определения стратегических направлений, целей, задач и ожидаемых результатов по каждому направлению.